



STRÄNGNÄS INNEBANDYKLUBB

Verksamhetsplan 24/25

Beslutad av årsmötet:

2024-06-10

1. Verksamhetsidé	3
2. Vision	3
3. Kärnvärden	3
4. Styrelsen	5
5. Långsiktiga mål	6
6. Verksamhetsår 24/25	7
6.1. Ungdomsverksamheten	7
Aktiva barn och unga	7
Tränare och ledare	7
6.2. Långsiktig utveckling - sport	7
6.3. Sportsliga mål	8
6.4. Marknad och event	8
6.5. Föreningsadministration	9

Fastställd vid årsmötet 2024-0x-xx

1. Verksamhetsidé

Strängnäs Innebandyklubb (STRÄNGNÄS IBK) har som ändamål att i huvudsak bedriva innebandy. Detta ska vi göra på alla nivåer, från barn i förskoleålder till divisionsspel för dam- och herrlag och motionsträning för seniorer där alla kan bedriva innebandy efter sina egna förutsättningar. Vi ska erbjuda innebandy utifrån de förutsättningar som finns och vi ska driva en förening för att bidra till att öka människors utveckling på ett positivt sätt. Strängnäs IBK skall vara en uppskattad samarbetspartner i kontakter med förbund, andra lag, föreningar, kommun, sponsorer och näringsliv.

2. Vision

Vår vision är att vara en av Södermanlands mest tongivande innebandyförening sportsligt, breddmässigt och organisationsmässigt. Att spela och träna i STRÄNGNÄS IBK ska vara det naturliga valet för barn, ungdomar och vuxna spelare.

Tongivande innebär för oss:

- En merit att spela/spelat i STRÄNGNÄS IBK
- Hög sportslig och organisatorisk kvalitet
- Spelare ska vilja komma till oss
- Ekonomisk och organisatorisk stabilitet
- Trygg och utvecklande miljö för alla inom klubben
- STRÄNGNÄS IBK erbjuder innebandy för alla i alla åldrar

3. Kärnvärden

GLÄDJE ÖPPENHET RESPEKT ANSVAR

Begynnelsebokstäverna bildar GÖRA:

Med detta menar vi att oavsett position i föreningen ska man engagera sig. Att **göra** sina åtagna uppgifter på ett så bra sätt som möjligt och alltid efter bästa förmåga oavsett om jag är spelare, ledare eller funktionär.

De olika ordens betydelse är för oss:

GLÄDJE

Det ska vara roligt att träna, tävla och verka inom föreningen. Att representera föreningen ska vara förknippat med stolthet och positivt förhållningssätt i tanke och handling. Att vara förälder till innebandyspelande barn i föreningen ska vara roligt.

ÖPPENHET

Vi har ett öppet klimat där vi står för vad vi säger och vi vågar framföra synpunkter på ett konstruktivt sätt i föreningens olika led. Öppenhet innebär ärlighet och delaktighet. Öppenhet antyder också att föreningen är öppen för alla.

RESPEKT

Vi respekterar alla individer inom klubben, motståndare och funktionärer. Vi respektera även policy och andra beslut som är tagna inom klubben. Genom ord och handling visar vi respekt.

ANSVAR

Vi tar alla vårt ansvar för att bidra till klubbens utveckling och klimat. Som ledare och spelare har vi alltid ansvar när vi agerar i våra egna roller. Vi tar ansvar för vår egen och andras utveckling och även för att bidra till föreningens policy, målsättningar och vision. Vår verksamhet ska präglas av lojalitet till föreningen och våra kamrater.

4. Styrelsen

Styrelsen har av årsmötet fått uppgiften att styra föreningens arbete under kommande verksamhetsår och ansvarar för:

1. **Strategisk planering:** Utveckla och implementera långsiktiga mål och strategier för att främja föreningens utveckling och framgång.
2. **Ekonomisk förvaltning:** Ansvara för budgetplanering, övervaka ekonomiska resurser och säkerställa en sund ekonomisk förvaltning för att stödja föreningens verksamhet och mål.
3. **Personalhantering:** Rekrytera, anställa och utvärdera personal som behövs för föreningens verksamhet, samt skapa en stimulerande och stödjande arbetsmiljö.
4. **Företrädande:** Fungera som föreningens representanter gentemot externa intressenter såsom sponsorer, samarbetspartners, myndigheter och media.
5. **Marknadsföring och PR:** Utveckla och genomföra marknadsförings- och PR-strategier för att öka föreningens synlighet, attrahera fans och sponsorer samt stärka varumärket.
6. **Sportslig verksamhet:** Planera och organisera föreningens sportsliga verksamhet, inklusive tävlingar, träningsläger och evenemang, för att maximera prestation och framgång.
7. **Medlemsengagemang:** Skapa och upprätthålla positiva relationer med föreningens medlemmar genom att erbjuda möjligheter till deltagande, engagemang och kommunikation.
8. **Föreningsutveckling:** Utvärdera och kontinuerligt förbättra föreningens struktur, policyer och processer för att säkerställa effektivitet, transparens och överensstämmelse med lagar och regler.
9. **Riskhantering:** Identifiera och hantera potentiella risker som kan påverka föreningens verksamhet eller rykte, samt implementera lämpliga åtgärder för att minska dessa risker.
10. **Utbildning och utveckling:** Erbjud utbildnings- och utvecklingsmöjligheter för föreningens medlemmar och personal för att främja kompetensutveckling och långsiktig tillväxt.

5. Långsiktiga mål

Utifrån föreningens verksamhetsidé att bedriva innebandy från förskoleålder upp till divisionsspel är spelare och ledare de mest avgörande faktorerna. Innebandy ska vara ett naturligt alternativ för kommunens alla barn att prova på och vi ska göra det möjligt för barn som vill att kombinera flera idrotter. Detta ska medge förutsättningar för många barn att spela innebandy och för föreningen att sätta upp både flick- och pojklag i alla ålderskullar.

Utbildningen av spelare och tränare en framgångsfaktor. Utöver förbundets utbildningar är det att föredra att föreningens tränare får möjlighet att utbildas även i mer spelnära moment anpassat för lagens ålder och i riktning mot föreningens spelidentitet – det sätt att spela som är typiskt för Strängnäs IBK.

Föreningen ska hålla så hög klass på JAS-verksamheten att spelare i kranskommunerna ska se Strängnäs IBK som ett naturligt steg i sin fortsatta utveckling.

Respektive A-trupp på dam- och herrsidan bör utgöras av en lokal stomme från egna leden för att stärka lokala förankringen och publikintresset.

Näringslivet i närområdet ser Strängnäs IBK som en intressant samarbetspartner och vill synas kring våra arrangemang och kommunikation.

Föreningens långsiktiga målsättningar innebär att vi har

- ett flick- respektive pojklag i alla åldersgrupper
- väl fungerande och kända former för vertikala rörelser för spelare för att möta dennes utvecklingsbehov
- en utbildningsplan för sina tränare som bygger på en spelidentitet i föreningen
- en JAS-organisation som når goda sportsliga resultat, är attraktiv för skickliga spelare i kranskommunerna och förbereder spelare för seniorspel i vårt A-lag.
- en plattform och verksamhet som lockar näringslivet att vilja synas tillsammans med oss och våra arrangemang

6. Verksamhetsår 24/25

Ungdomsverksamheten

Aktiva barn och unga

I föreningens ungdomsverksamhet finns i slutet av verksamhetsåret 23/24 nio ungdomslag där flera är åldersheterogena som följd av minskande antal aktiva såväl som könsheterogena där framför allt antalet aktiva flickor är litet - 49. De aktiva flickorna är i april 2024 fördelade i lagen F09/10 (20), P/F12 (1), P/F1314 (3), F15 (23), PF16 (2). I princip uteslutande är de aktiva flickorna spelandes i rena flicklag varför det är av stor vikt för föreningens ungdomsverksamhet och framtida spelarförsörjning på dam- och juniorsidan, att fler flickor vill spela innebandy i Strängnäs IBK. Under 24/25 sker ett rekryteringsarbete för att öka antalet aktiva flickor.

Mål 1: Antalet aktiva flickor ska öka i alla åldersgrupper

Tränare och ledare

Tränare och lagledning är motorn för föreningens kärnverksamhet där mycket ideellt arbete läggs ner och med varierande grad av kunskap och erfarenhet av att leda och utbilda såväl som rena innebandykunskaper, både tekniskt och taktiskt.

Utöver de krav som Södermanlands innebandyförbund ställer på ledare vid match är det en nyckelfaktor för spelarnas trivsel och utveckling att föreningens tränare trivs, uppskattas och får möjlighet att utveckla sina kunskaper i sina ledarrollens och uppdragets alla delar.

Under 24/25 vidtas åtgärder som stärker ledarnas kunskaper och förmåga i att leda och utbilda samt taktiska kunskaper.

Mål 2: Kunskapsnivån hos föreningens tränare har ökat under året

Mål 3: Föreningens ungdomstränare känner en ökad trivsel och tillhörighet till föreningen

Långsiktig utveckling - sport

Strängnäs IBK har etablerat sig som ett starkt lag i herrarnas allsvenska och fortsätter att aspirera på SSL-plats genom att ta sig till kval. Damerna har likaså gjort avtryck i division ett efter sitt första år och kommer säsongen 24/25 att igen husera däri.

Underifrån är antalet spelare något tunt, varför JAS-laget på herrsidan är mer åldersheterogena, och därmed yngre, än flertalet motståndarlag.

På herrsidan har föreningen lag representerade i både division 2 och 3 där upplägget med utvecklingslag exkluderar Strängnäs IBK för befordran till division 1 vid framgång i division 2.

2024-06-10

Föreningen behöver ta fram en långsiktig handlingsplan för rekrytering till JAS-organisationen, spelarförsörjning till H2/H3 och ytterst hur egna produkter ska nå tillräcklig nivå för spel i representationslaget.

Mål 4: Föreningens framtagna handlingsplan är etablerad och ger effekt

Sportsliga mål

Strängnäs IBK avancerade genom systemet och etablerade sig i allsvenskan genom en spelarstomme som byggde på egna produkter. Dessa egna produkter har över tid blivit färre och rekrytering i områdena Södertälje/Nykvarn och Eskilstuna har därför varit nödvändig. Till säsongen 24/25 spelar Strängnäs IBK i den nya rikstäckande allsvenskan där antalet allsvenska spelare halverats med förväntan på en starkare serie och därmed högre konkurrens.

Strängnäs IBK signum på elitsidan är och har varit att värva smart och utveckla talanger vilket innebär en mindre budget än flera andra klubbar men med högre kravställning på scouting och större tålamod på oetablerade spelare att prestera. Säsongen 24/25 är den sista säsongen innan den nya arenan ska stå färdig (sommaren 2025) vilket medger större publikintäkter.

Mål 5: Herr- och damlagen säkrar nya kontrakt i Allsvenskan respektive Division 1.

Strängnäs IBK har på herrsidan lag i Allsvenskan, division 2 och division 3 där strukturen på föreningen i relation till gällande regelverk hindrat avancemang från division 2 till division 1. Under verksamhetsåret 24/25 ska föreningen utreda förutsättningarna och ta fram en handlingsplan, eller förslag till sådan om omfattningen av planen kräver årsmötets beslut, som möjliggör för tävlande med fler än ett Strängnäs lag i förbundsserierna (SSL, Allsvenskan och div 1).

Mål 6: Föreningen utarbetar en handlingsplan som möjliggör för fler lag i förbundsserierna.

Marknad och event

Med elitlicens följer kravet på ett positivt eget kapital och utgångspunkten för varje års ekonomiska planering bör utgå i att detta ska öka.

Herrarnas representationslag har som enda lag en egen delbudget dit större delen av sponsorintäkterna är riktade såväl som att dess kostnader inte ska belasta ungdomsverksamheten. Föreningens övriga verksamhet omfattas i övrigt gemensamt där årsmötet beslutat om avgifter och annat som utifrån lagens olika numerärer av aktiva, kostnader för de olika lagen har vissa kompensatoriska effekter.

Föreningen behöver fortsätta arbetet med samarbete med i huvudsak det lokala näringslivet såväl som att hitta fungerande former för riktade sponsorintäkter till enskilda lag som gynnar både elit-, bredd och ungdomsverksamheterna.

Mål 7: Föreningens sponsorintäkter ökar hos elit-, bredd och ungdomsverksamheterna

Strängnäs IBK har få event och bör överväga arrangemang av cup(/-er) som intäktskälla. Föreningens största event är herrlagets hemmamatcher där publiktillströmningen haft en fallande trend under grundspelet sedan avancemanget. I vilken grad spelarnas lokala förankring haft såväl som prisbilden på entrén behöver undersökas men på kort sikt ska helhetsupplevelsen kring matchen utvecklas där aktiviteter före, under och efter matchen bör övervägas såväl som både i och utanför arenan.

Mål 8: Den genomsnittliga publiksiffran på herrlagets matcher ökar

Mål 9: Samarbetspartners och andra aktörer deltar i anslutning till representationslagets matcher

Föreningsadministration

Strängnäs IBK är en ideell förening där inga förtroendeuppdrag avlönas. Det innebär att allt som sker i föreningen, utöver elitverksamheten, görs oavlönat av någon och på dennes fritid. Det är i den formen svensk idrott vuxit fram där förväntan ställs på den som tagit sig an ett uppdrag och föreningen visar tacksamhet för utförd uppgift. Delaktighet, meningsfullhet och uppskattning är nödvändiga ingredienser för att de ideella krafterna ska växa och frodas i en förening.

Styrelsen bör under kommande verksamhetsår verka för att inkludera fler medlemmar i operativt arbete för att frigöra mer kraft åt att styra föreningen. Utöver det bör styrelsen effektivisera föreningens administrativa börda, definiera och effektivisera processer och tydliggöra ansvarsområden.

Mål 10: Fler ideellt arbetande bidrar till föreningens arbete

Målbilaga

Mål 1: Antalet aktiva flickor ska öka i alla åldersgrupper			
Mål 2: Kunskapsnivån hos föreningens tränare har ökat under året			
Mål 3: Föreningens ungdomstränare känner en ökad trivsel och tillhörighet till föreningen			
Mål 4: Föreningens framtagna handlingsplan är etablerad och ger effekt			
Mål 5: Herr- och damlagen säkrar nya kontrakt i Allsvenskan respektive Division 1.			
Mål 6: Föreningen har en välgrundad handlingsplan som möjliggör för fler lag i förbundsserierna.			
Mål 7: Föreningens sponsorintäkter ökar hos elit-, bredd och ungdomsverksamheterna			
Mål 8: Den genomsnittliga publiksiffran på herrlagets matcher ökar			
Mål 9: Samarbetspartners och andra aktörer deltar i anslutning till representationslagets matcher			
Mål 10: Fler ideellt arbetande bidrar till föreningens arbete			