



# Ett business case för breddfotbollen – Fler ska spela längre

UEFA GROW SROI – Social Return On Investment

substance.

portas

# SROI – ett business case för att visa samhällsnyttan med breddfotboll – för att säkra hållbara investeringar och strategiska partnerskap inom fotbollen

UEFA:s GROW SROI-modell:  
Radikal förändring i synen på finansiering av breddfotboll. Fotbollsrörelsen och samhället får kvantifierbara bevis på att investering i breddfotboll ger signifikanta effekter:

- **Ekonomiska vinster**
- **Sociala effekter**
- **Hälsovinster**
- **Fotbollsprestationer**



## Ekonomi

- Ekonomiskt värde av fotbolls-konsumtion och anställningar
- Avkastning från infrastruktur-investeringar



## Hälsa

- Friskare befolkning genom ökad aktivitet
- Lägre sjukvårdskostnader, minskade risker för diabetes och hjärt-kärlsjukdom



## Socialt

- Positiva samhällseffekter genom en mer aktiv befolkning, minskning av brottslighet, bättre utbildningsresultat



## Fotbollsprestationer

- Starkare talangpool genom en bredare urvalsbas i breddidrotten
- Ökad kvalitet på anläggningar, ledare och klubbar möjliggör en växande idrott

# Lokala experter har använts och en referensgrupp med forskare, akademiker och fotbollsexperter har bildats för att styra och stötta projektet



## REFERENSGRUPP

Tre huvudsakliga funktioner för referensgruppen

- **Tillhandahålla expertråd** om metodval och den ekonometriska modellen
- **Övervaka arbetet** och ge råd om hur business caset utformas
- **Säkerställa analys och verifiera** tekniker och metoder som använts i arbetet



## LOKALA EXPERTER

- Omfattande utbyte med förbund och **lokala experter i pilotländerna** – 15+ intervjuer genomförda
- Experter från myndigheter, förbund, föreningar och universitet
- Seniora specialister med kunskap om bredd- och elitidrott, föreningar, anläggningar, tävling och träning, kommunikation och marknadsfrågor



...och SROI-modellen har byggts på material från ett antal robusta, kvalitativa såväl som kvantitativa, informationskällor inklusive data från UEFA:s 55 medlemsförbund

## Datainsamling

Insamling av data från 55 medlemsförbund med **150+ olika mätetal**, som täcker:

- Socio-ekonomisk data
- Demografisk data
- Landspecifik information

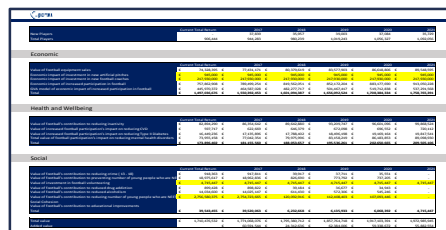


## Litteraturgenomgång

- Akademisk genomgång av **100+ utredningar**
- Identifiering av de mest robusta forskningsresultaten



## UEFA:s SROI-modell



Category	Indicator	Value	Weight	Score
Economic	Revenue	100,000,000	1.0	100.0
	Profit	20,000,000	1.0	20.0
	Operating Profit	15,000,000	1.0	15.0
	Net Profit	10,000,000	1.0	10.0
Health and Wellbeing	Player Injuries	50	1.0	50.0
	Player Deaths	2	1.0	2.0
	Player Illnesses	100	1.0	100.0
	Player Concussions	20	1.0	20.0
Social	Player Satisfaction	80	1.0	80.0
	Player Retention	90	1.0	90.0
	Player Development	70	1.0	70.0
	Player Transfer Value	100	1.0	100.0

## Analys

- Rigorös analys av data från 55 medlemsländer för att etablera samband mellan variabler
- Korrelation, och såväl en- som flervariabel regressionsanalys för att hitta linjära och icke-linjära (logaritmiska) samband



## Expertintervjuer

- Kontakt med **50+ fotbollsexperter och akademiker** inom sport och ekonometri i Europa och i pilotländernas nationsförbund



# Business caset har delats upp i tre sektioner





# Modellen ger nya insikter om värdet av breddfotboll, förväntad tillväxt och möjliga framtida effekter som kan nås genom ytterligare investeringar

	Current Total Return	2017	2018	2019	2020	2021
New Players	906,444	822,878	76,567	83,028	77,888	80,728
Total Players	906,444	944,283	980,239	1,020,343	1,056,137	1,090,056
<b>Economic</b>						
Current Total Return						
	2017	2018	2019	2020	2021	
Value of football equipment sales	€ 74,328,395	€ 77,481,374	€ 80,379,039	€ 83,177,001	€ 86,018,806	€ 89,548,505
Economic impact of investment in new artificial pitches	€ 940,000	€ 84,000	€ 945,000	€ 840,000	€ 940,000	€ 940,000
Economic impact of investment in new football coaches	€ 217,930,000	€ 217,930,000	€ 217,930,000	€ 217,930,000	€ 217,930,000	€ 217,930,000
Economic impact of increased participation in football	€ 757,862,308	€ 789,489,254	€ 815,562,053	€ 852,132,204	€ 883,177,680	€ 913,050,238
Current Total Return of economic impact of increased participation in football	€ 440,970,170	€ 464,907,028	€ 482,377,717	€ 500,460,417	€ 518,712,880	€ 537,290,568
<b>Total</b>	<b>€ 1,497,086,876</b>	<b>€ 1,550,390,453</b>	<b>€ 1,601,094,387</b>	<b>€ 1,654,092,524</b>	<b>€ 1,708,184,334</b>	<b>€ 1,768,765,391</b>
<b>Health and Wellbeing</b>						
Current Total Return						
	2017	2018	2019	2020	2021	
Value of football's contribution to reducing inactivity	€ 82,894,290	€ 86,354,642	€ 89,642,880	€ 93,208,747	€ 96,602,090	€ 99,886,524
Value of increased football participation's impact on reducing CVD	€ 107,737	€ 622,659	€ 146,379	€ 870,088	€ 1,096,582	€ 728,112
Value of increased football participation's impact on reducing Type II Diabetes	€ 16,448,236	€ 17,136,896	€ 17,788,402	€ 18,406,198	€ 19,109,384	€ 19,827,541
Total value of football participation's impact on reducing mental health disorders	€ 71,955,238	€ 77,042,354	€ 79,075,966	€ 81,538,219	€ 84,183,863	€ 86,008,030
<b>Total</b>	<b>€ 173,896,402</b>	<b>€ 181,156,559</b>	<b>€ 186,633,627</b>	<b>€ 195,538,262</b>	<b>€ 202,690,469</b>	<b>€ 209,109,196</b>
<b>Social</b>						
Current Total Return						
	2017	2018	2019	2020	2021	
Value of football's contribution to reducing crime (13-18)	€ 958,303	€ 937,811	€ 36,923	€ 37,711	€ 35,261	€ 35,261
Value of football's contribution to preventing number of young people who are NE	€ 18,979,617	€ 18,962,830	€ 626,690	€ 779,792	€ 737,267	€ 737,267
Value of investment in football volunteering	€ 4,750,447	€ 4,750,447	€ 4,750,447	€ 4,750,447	€ 4,750,447	€ 4,750,447
Value of football's contribution to reduced drug addiction	€ 898,428	€ 898,822	€ 38,184	€ 36,677	€ 34,983	€ 34,983
Value of football's contribution to reduced alcoholism	€ 14,034,600	€ 14,025,547	€ 531,459	€ 520,306	€ 509,249	€ 509,249
Value of football's contribution to reducing number of young people who are NE	€ 2,750,981,076	€ 2,754,726,666	€ 120,090,506	€ 121,498,493	€ 107,093,446	€ 107,093,446
Social Cohesion						
Value of football's contribution to educational improvements	€ 39,543,405	€ 39,520,063	€ 6,232,668	€ 6,138,933	€ 6,008,392	€ 4,715,447
<b>Total</b>	<b>€ 1,750,476,532</b>	<b>€ 1,771,068,076</b>	<b>€ 1,795,980,712</b>	<b>€ 1,851,764,718</b>	<b>€ 1,917,103,391</b>	<b>€ 1,972,985,045</b>



## Befintliga effekter av breddfotboll

- Modellen ger möjlighet att räkna ut effekten av olika investeringsnivåer
- Modellen uppskattar värdet av befintligt breddfotbollsspelande



## Förutsedd effekt av ytterligare investeringar

- Skapar scenarier genom att förutse effekt av olika nivåer på ytterligare investeringar
- Identifierar möjliga effekter jämfört med målnivåer för att stödja beslutsfattande

# Vi har kartlagt de ~1,2 milj. nuvarande fotbollsspelarna i Sverige...

## Fotbollsspelare från sex år och uppåt

**~1,2 milj. fotbollsspelare**



- 71% män och 29% kvinnor
- 57% av spelarna är medlemmar i en förening
- 12% av befolkningen spelar fotboll





1,2 milj. Fotbollsspelare i Sverige



1

**Ekonomi**

**3 157 MKR**

Direkta bidrag till ekonomin



2

**Sociala**

**6 742 MKR**

Ekonomiskt resultat av sociala effekter



3

**Hälsa**

**12 900 MKR**

Värdet av hälsoeffekter genom breddfotboll



4

**Fotbollsprestation**

Sverige rankade mellan plats 5 och 17 i UEFAs rankingar för dam-, herr-, och ungdomsfotboll



# 1 De direkta ekonomiska effekterna om 3 157 MKR kommer huvudsakligen från investering i anläggningar och deltagarutgifter, samt skapandet av över nio tusen arbeten



## Ekonomi

Direkta effekter på ekonomin



3 157 MKR

### 1. Ekonomiskt värde - nya anläggningar



905 MKR

- Baseras på 951 konstgräsplaner i Sverige
  - 73 MKR bruttoförelingsvärde från den svenska byggsektorn
  - 823 MKR direkt värde från planhyror

### 2. Värde av deltagarutgifter



2 252 MKR

- Avkastning kopplad till utgifter för fotbollsspelande inklusive avgifter, utrustning, resor, etc
- Svenska sektorspecifika multipler används för att beräkna de ekonomiska effekterna

### 3. Arbetskapande



9 279 arbeten

- Baseras på arbeten direkt länkade till befintlig breddfotboll
  - ~6 000 arbeten inom idrottssektorn kopplade till breddfotboll
  - ~3 000 arbeten i lokal byggindustri genom anläggningsinvesteringar

## 2 Breddfotbollen ger också sociala effekter värderade till 6 742 MKR för samhället genom minskad brottslighet, bättre förhållanden för unga, utbildning och ideellt arbete



### Sociala

Ekonomiskt värde av sociala effekter



6 742 MKR

#### 1. Minskad brottslighet



28 MKR

- Baseras på kända riskförhållanden och kostnader för ungdomsbrott för att uppskatta total effekt
- Värdet baserat på fotbollens möjlighet att minska brottsrisk

#### 2. NEET\* - utanförskap



94 MKR

- Använder etablerade kostnader för ungdomar som hamnar i utanförskap
- Värdet baserat på fotbollens möjlighet att minska risk för utanförskap

#### 3. Utbildningsresultat



386 MKR

- Fotbollens bidrag till förbättrade utbildningsresultat baseras på en beräkning från OECD
- Värdet modelleras med utbildningseffekt på BNP

#### 4. Ideellt arbete



6 253 MKR

- Ideellt arbetade timmar inom fotbollen värderas med av EU angivet värde per volontär-timme

\* Not in Employment, Education or Training (NEET) - utanförskapsmått

Källa: analys av Portas och Substance

## 3 Breddfotbollen bidrar till ett hälsosammare samhälle, förhindrar livsstilssjukdomar och besparar samhället stora utgifter



### Hälsa

Hälsa- och  
sjukvårdsbesparingar



12 900 MKR

#### 1. Hjärt- och kärlsjukdomar

15 000 fall  
förhindras

290 MKR

#### 2. Diabetes Typ II

8 000 fall  
förhindras

64 MKR

#### 3. Bröstcancer

34 fall  
förhindras

1 MKR

#### 4. Tjocktarmscancer

42 fall  
förhindras

2 MKR

#### 5. Psykisk ohälsa

1 000 fall  
förhindras

135 MKR

#### 6. Subjektivt välmående

12 900 MKR

- Akademisk forskning har värderat välmående skapat genom 67 olika idrotter genom att jämföra vad människor är villiga att betala för motsvarande välmående som uppnås på annat sätt

#### 7. Skadekostnad

-500 MKR

- Värderingen av skadekostnader baseras på en studie av fotbollsspecifika försäkringsskador i Nya Zeeland, omräknat till svenska förhållanden

# 4 Fotbollsprestation - Sverige rankas för närvarande mellan plats 5 och 19 i UEFA:s ranking för landslag



## Herrar

A-lag	
( 14 ) Wales	29,269
( 15 ) Russia	29,258
( 16 ) Sweden	28,780
( 17 ) Slovakia	28,555
( 18 ) Ukraine	28,286

U19	
( 12. ) Italy	14.222
( 13. ) Greece	12.500
( 14. ) Sweden	12.111
( 15. ) Georgia	11.833
( 16. ) Croatia	11.778

U17	
( 17. ) Poland	11.667
( 18. ) Croatia	11.056
( 19. ) Sweden	10.889
( 20. ) Ukraine	10.722
( 21. ) Greece	10.722

## Damer

A-lag	
( 3 ) England	39,880
( 4 ) Norway	39,161
( 5 ) Sweden	38,036
( 6 ) Spain	37,655
( 7 ) Switzerland	36,629

U19	
( 3. ) Netherlands	24.833
( 4. ) Germany	21.833
( 5. ) Sweden	20.111
( 6. ) Norway	19.125
( 7. ) Scotland	16.333

U17	
( 6. ) Switzerland	8.500
( 7. ) Belgium	8.500
( 8. ) Sweden	8.500
( 9. ) Italy	8.333
( 10. ) Poland	7.833



# Göteborgs FF

UEFA GROW SROI – Social Return On Investment

Uppskattning baserat på nationella siffror för Sverige,  
med en SDF-schablon baserat på antal spelare i distriktet.

substance.

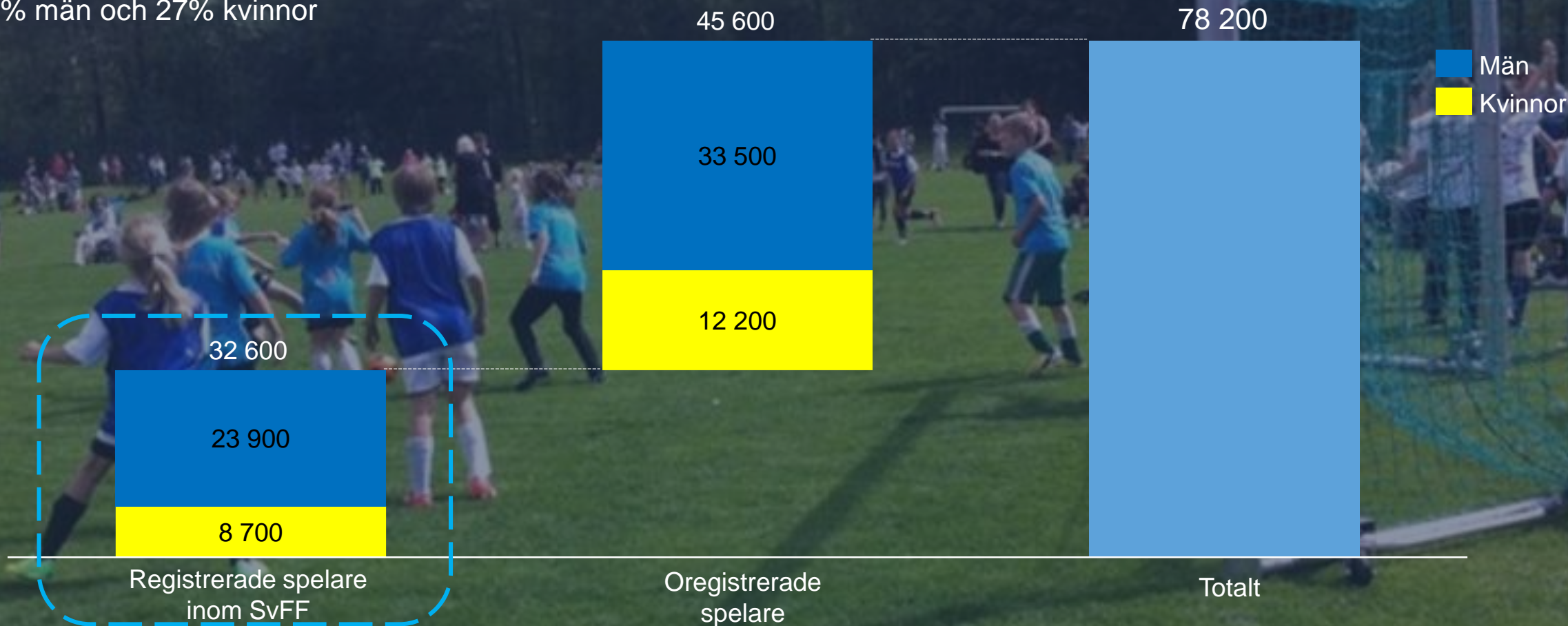
portas



Fotbollsspelare från sex år och uppåt

~78 200 fotbollsspelare

73% män och 27% kvinnor





78 200 Fotbollsspelare i distriktet



1

**Ekonomi**

**148 MKR**

Direkta bidrag till ekonomin



2

**Sociala**

**442 MKR**

Ekonomiskt resultat av sociala effekter



3

**Hälsa**

**847 MKR**

Värdet av hälsoeffekter genom breddfotboll



4

**Fotbollsprestation**

Modellen stöder enbart beräkning på landslagsnivå i dagsläget

# 1 De direkta ekonomiska effekterna om 148 MKR kommer huvudsakligen från investering i anläggningar och deltagarutgifter, samt skapandet av närmare 400 arbetstillfällen



## Ekonomi

Direkta effekter på ekonomin



148 MKR

### 1. Ekonomiskt värde - nya anläggningar



-

- Hanteras endast på nationell nivå i modellen men kan uppskattas lokalt
  - bruttofördlingsvärde från byggsektorn
  - direkt värde från planhyror

### 2. Värde av deltagarutgifter



148 MKR

- Avkastning kopplad till utgifter för fotbollsspelande inklusive avgifter, utrustning, resor, etc
- Svenska sektorspecifika multipler används för att beräkna de ekonomiska effekterna

### 3. Arbetskapande



394 arbeten

- Baseras på arbeten direkt länkade till befintlig breddfotboll
  - ~260 arbeten inom idrottssektorn kopplade till breddfotboll
  - ~130 arbeten i lokal byggindustri genom anläggningsinvesteringar



## 2 Breddfotbollen ger också sociala effekter värderade till 442 MKR för samhället genom minskad brottslighet, bättre förhållanden för unga, utbildning och ideellt arbete



### Sociala

Ekonomiskt värde av sociala effekter



442 MKR

#### 1. Minskad brottslighet



2 MKR

- Baseras på kända riskförhållanden och kostnader för ungdomsbrott för att uppskatta total effekt
- Värdet baserat på fotbollens möjlighet att minska brottsrisk

#### 2. NEET\* - utanförskap



6 MKR

- Använder etablerade kostnader för ungdomar som hamnar i utanförskap
- Värdet baserat på fotbollens möjlighet att minska risk för utanförskap

#### 3. Utbildningsresultat



25 MKR

- Fotbollens bidrag till förbättrade utbildningsresultat baseras på en beräkning från OECD
- Värdet modelleras med utbildningseffekt på BNP

#### 4. Ideellt arbete



409 MKR

- Ideellt arbetade timmar inom fotbollen värderas med av EU angivet värde per volontär-timme

\* Not in Employment, Education or Training (NEET) - utanförskapsmått

Källa: analys av Portas och Substance

## 3 Breddfotbollen bidrar till ett hälsosammare samhälle, förhindrar livsstilssjukdomar och besparar samhället stora utgifter



### Hälsa

Hälsa- och sjukvårdsbesparingar



847 MKR

#### 1. Hjärt- och kärlsjukdomar

983 fall förhindras

19 MKR

#### 2. Diabetes Typ II

525 fall förhindras

4 MKR

#### 3. Bröstcancer

2,4 fall förhindras

70 KKR

#### 4. Tjocktarmscancer

2,7 fall förhindras

130 KKR

#### 5. Psykisk ohälsa

65 fall förhindras

9 MKR

#### 6. Subjektivt välmående

848 MKR

- Akademisk forskning har värderat välmående skapat genom 67 olika idrotter genom att jämföra vad människor är villiga att betala för motsvarande välmående som uppnås på annat sätt

#### 7. Skadekostnad

-33 MKR

- Värderingen av skadekostnader baseras på en studie av fotbollsspecifika försäkringsskador i Nya Zeeland, omräknat till svenska förhållanden